

Totaaloplossing voor gemeentelijk vastgoed

Flexibiliteit, invloed en transparantie bij publiek-publieke samenwerking

Gemeenten werken voor beheer en exploitatie van gemeentelijk vastgoed vaker samen binnen een publiek-publieke samenwerking waarbij aanbesteden niet nodig is. Deze publiek-publieke samenwerking heeft als voordeel dat gemeenten kunnen inbesteden en dat uitvoerende taken toch op afstand worden georganiseerd. De juridische vorm garandeert behoud van invloed en een flexibele wijze van werken. Hierdoor kunnen uit te voeren taken snel en flexibel meebewegen met politieke en bestuurlijke actualiteiten en verschuivingen. Dit wordt vorm gegeven in een joint venture waarbij zowel de gemeente en een publiek bedrijf aandelen hebben in een gezamenlijke BV.

Voor meer informatie ga naar www.sro.nl



SRO directeuren Marjon van Vilsteren en Michel Bloemsma in zwem- en sportcomplex Amerena in Amersfoort.

NV SRO is een maatschappelijke organisatie waar gemeenten deze samenwerking mee aangaan.

Dankzij hun jarenlange ervaring en lange samenwerkingsrelaties met gemeenten en de gebruikers van gemeentelijk vastgoed, heeft deze organisatie inmiddels meerdere publiek-publieke samenwerkingen opgezet. Zo beheert en onderhoudt SRO voor de gemeente Zandvoort haar vastgoed en de gemeente Zeist heeft de exploitatie van haar zwembad bij SRO belegd. Met meerdere gemeenten voert SRO gesprekken over het onderbrengen van beheer en onderhoud van vastgoed en exploitaties in een joint venture.

Opstarten van een joint venture

Om tot een samenwerking te komen, richten SRO en de gemeente samen een BV op waarin de gemeente specifieke taken belegt binnen de BV. De gemeente heeft een rol als aandeelhouder en als opdrachtgever. SRO is aandeelhouder en voert de werkzaamheden uit. Jaarlijks worden twee aandeelhoudersvergaderingen georganiseerd waarin de begroting en jaarrekening worden vastgesteld. De rol van opdrachtgever krijgt vorm in een dienstverleningsovereenkomst. Hierin wordt de opdracht vastgelegd: de uit te voeren gemeentelijke taken worden beschreven evenals de bijbehorende

kwalitatieve en financiële eisen. Ook met de opdrachtgever is twee keer per jaar overleg over de opdracht, de maatschappelijke ontwikkelingen en de politieke en bestuurlijke actualiteiten. De combinatie van de rollen als aandeelhouder en opdrachtgever biedt gemeenten de mogelijkheid maximale invloed, zeggenschap en flexibiliteit te behouden.

Flexibel

In een tijd waarin maatschappelijke veranderingen amper zijn bij te houden, is het van belang dat gemeenten de mogelijkheid hebben hun beleid snel aan te passen. Een voorbeeld hiervan is het duurzaamheidsbeleid. SRO is in staat samen met gemeenten een routekaart op te stellen om tot verduurzaming van haar vastgoed te komen. Door samen te werken met een 'eigen bedrijf' is het bij verschuivingen eenvoudiger schakelen en aan te passen dan met een externe marktpartij. De gemeente profiteert hierdoor ook van de kennis van een in vastgoed gespecialiseerde organisatie. Werken met SRO via een joint venture betekent het werk op afstand onderbrengen bij een professionele partij met het grote voordeel een flexibele werkwijze. Zo creëer je als gemeente optimale invloed en biedt SRO maximale transparantie.

